

INDUSTRIES INTEGREES V/S MODELE DE DEVELOPPEMENT

INTRODUCTION

A LA QUESTION :

« Les Experiences des industries intégrées peuvent-elles être un modèle de développement pour Madagascar ? »

LA REPONSE EST CLAIRE :

« Oui ! Oui ! Oui !Si , Si , Si »

Prenons des exemples avec quelques expériences vécues.

Exemple 1: PAPMAD

- 1963 : Création / Etat Malagasy + [PW / Black Clawson (USA)]
- 1966 : Début Production
- 1979 : Production Maxi à 19.000 Tonnes de papier (Multisortes)

Debut de nos reflexions :

- 1980 's : Ajustement structurel + ...
La seule papeterie de l' Océan indien
 - 1990 : Départ de PW et Cession à un Privé Malgache :
Contexte [Nationales (KWH – TVA – Pinus patula – VPL
[Internationales (Pates chimiques-VPI-PdR-Transport-
 - 2010 : Restructuration pour PH :
Contexte [National (VPL 2.000 T / an + VPI) –Eau- (Monosorte)
[International (Machines presque sur mesure p/r
- Technologie - Capacités - Xté faible-
- Production : Dizaine de millions de Rlx / an

Exemple 2 : FeCr

- Pour une production de 30.000 T / an de FeCr

Mises au Mille (1.000 Kg de FeCr) il faut :

4150 kwh + 2430 kg de minerais+ 470Kg de coke + 360 Kg de Bauxite +...

Debut de nos reflexions:

2/3 du coût = Energie + Minerai.

Energie :

En 1979 : Andekaleka 2 Turbines de 28MW ; opérationnelle en 1982 .

Minerais :

En parallèle 1948 : Début des découvertes de minerais de Cr : Bemanevika 3,2° T
+ Ankazotaolana 5,8° T avec UGINE, PECHINEY ,...

En 1968 : Début d' exploitation du Cr par COMINA

En 1975 : Départ de Pechiney , nationalisation / KRAOMA

En 1978 : Entreprise Socialiste

Exemple 3 : LMM - KOBAMA

Auparavant : Farine = Monopole de l' état ; commercialisée par RMMF

- 1978 : Création de KOBAMA / Antsirabe ; Opérationnelle en 1982 ;
- Capacité Usine = 60.000 T/an de Farine ; Besoin national = 120.000 T/an
- 1982 : Début de l' Opération blé par la région , ensuite extension

Debut de nos reflexions:

1995 : Privatisation de KOBAMA , Début partenariat avec SEABORD.

- 2013 : Convention (Suisse via Matoy) / LMM pour le blé :
- 2016 : ~ Blé (import = 20.000T ; local = 800 T)

Conditions sine qua non 1/2

1. Industries Intégrées aux sens: verticales ; regionales ; internationales
2. Etat REGULATEUR pour instaurer :
 - Un libéralisme non sauvage : Concurrence loyale , Maîtrise des frontières; Bureau des normes effectif ; IDE selectif .
 - Des coûts de facteurs non discriminatoires : Kwh non anti-économique, TVA = Remboursable et non charge
 - Un marché avec des accords internationaux non déséquilibrés: Cycle de Doha – Cotonou- Ape
 - Une compensation intelligente des désavantages à subir
 - La confiance et une capacité d'endettement plus importante.

Conditions sine qua non 2/2

3. Principe du « Produire avant de commercer »:

- Product/product/product » avant « Trade not aid ».
- Ingénieur avant Commerce.
- Accord sur des partages de production

4. Sens du Citoyen (Etat + Chercheurs + Operateurs)

- Citoyen d'abord , administration ensuite.
- Pool de négociateurs / accords internationaux
- Consommer ce que l' on produit.
- Assiette fiscale.

REMERCIEMENTS

1. **FTHM** pour le déclic citoyen
2. **UNIVERSITE** pour les Recherches & le goût du travail approfondi
3. **OPERATEURS** de dévoiler leurs analyses
4. **PUBLIC** de vivre en symbiose l' économie
5. **AF** de soutenir